PENSIOENFONDS CAMPINA

VGC 16 april 2026

Toekomst Pensioenfonds Campina

Martien van den Hoven
- Voorzitter bestuur

Simon Molenaar
- Directeur pensioenbureau

Ruud van Doorn
- Directeur Buy-out Zwitserleven

Marc Bout
- Buy-out team Zwitserleven

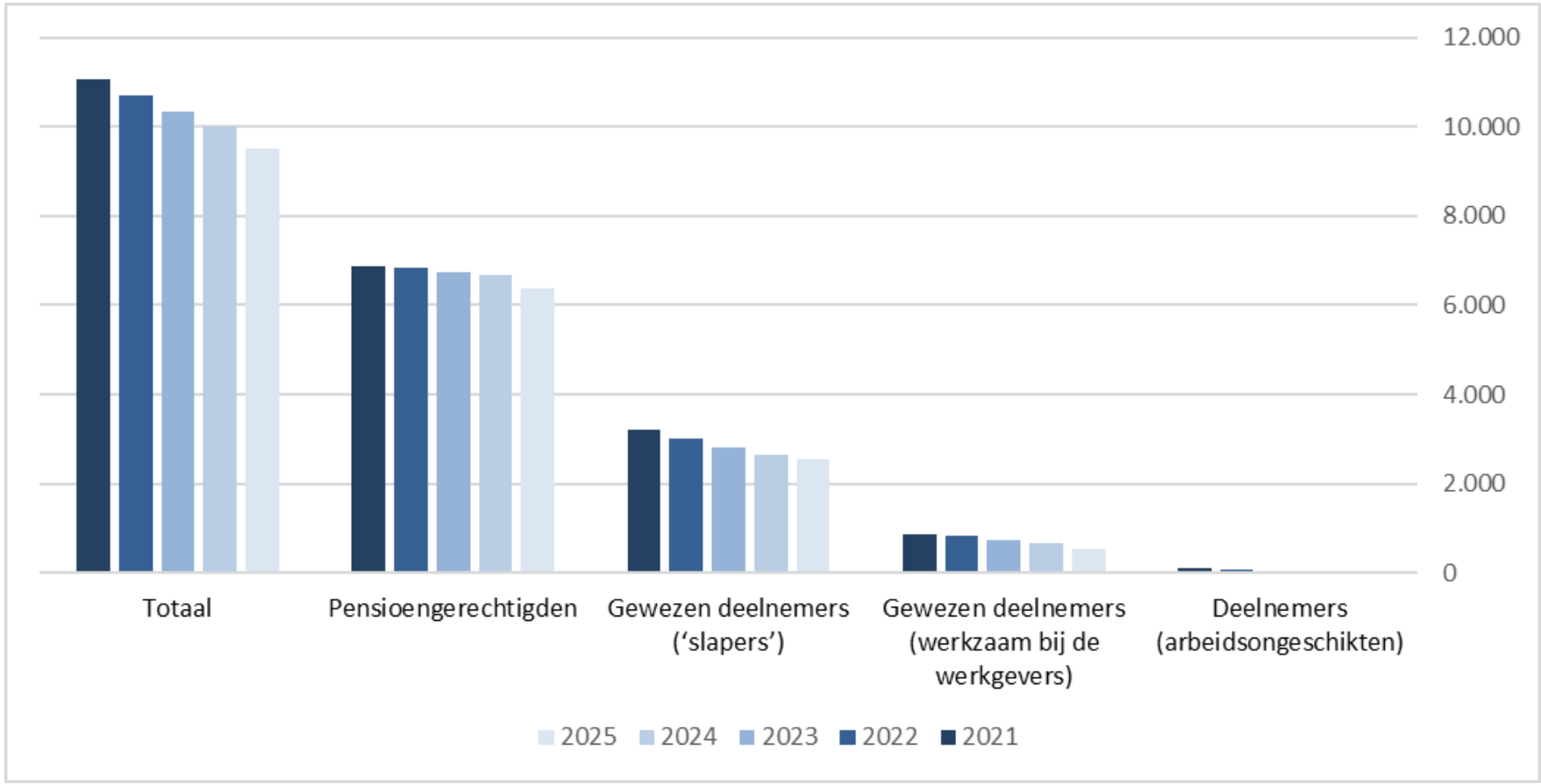
PENSIOENFONDS CAMPINA

Programma

- Ontwikkelingen 2025
- Waarom een nieuwe toekomst?
- Kennismaken met Zwitserleven
- Toekomstige verhogingen en inhaalindexatie
- Planning

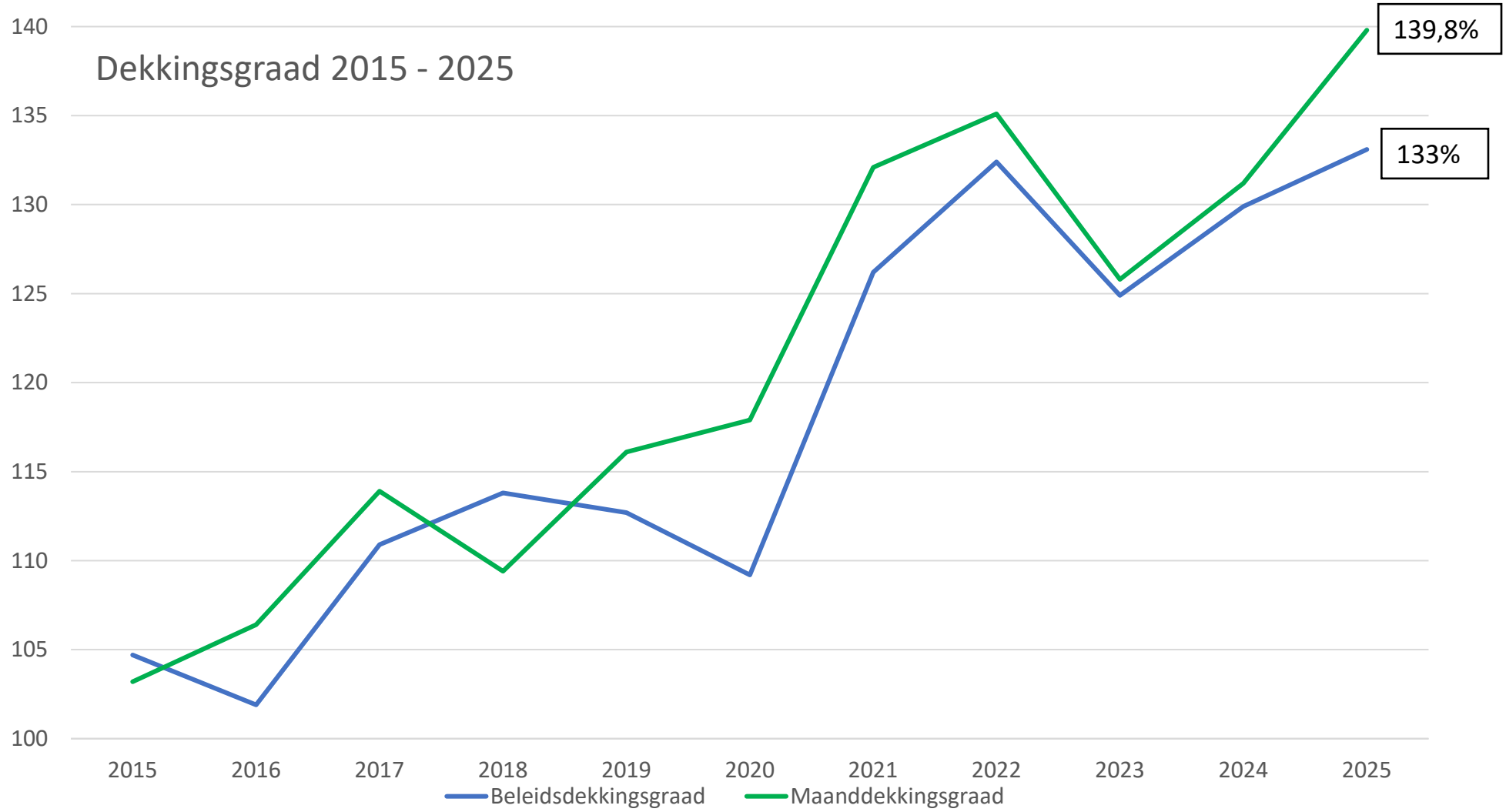
Ontwikkelingen 2025

Wij zijn gesloten en krimpend fonds



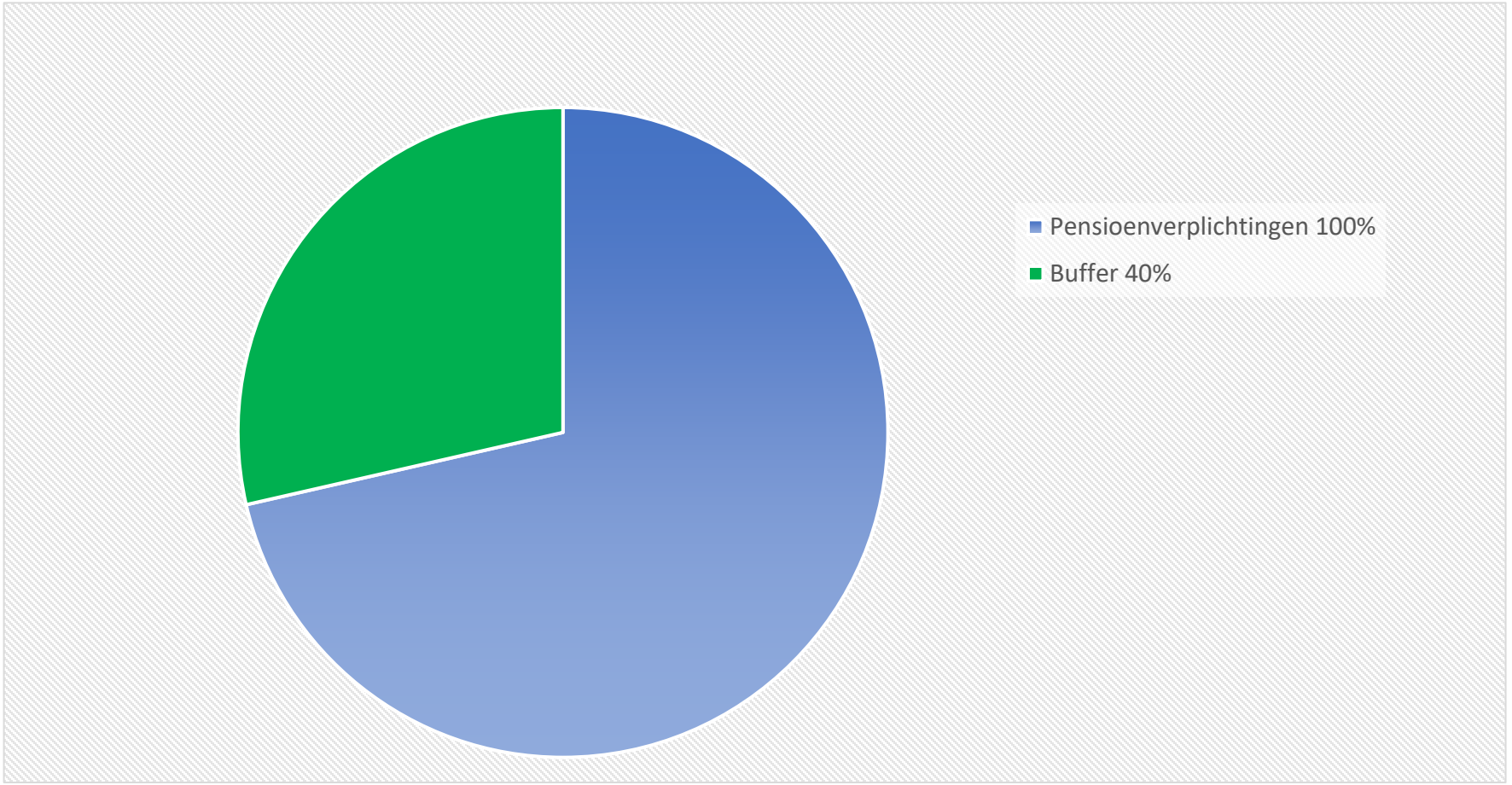
Dekkingsgraad: financiële situatie is solide

Financiële positie



Solide financiële positie, 40% buffer beschikbaar

Financiële positie

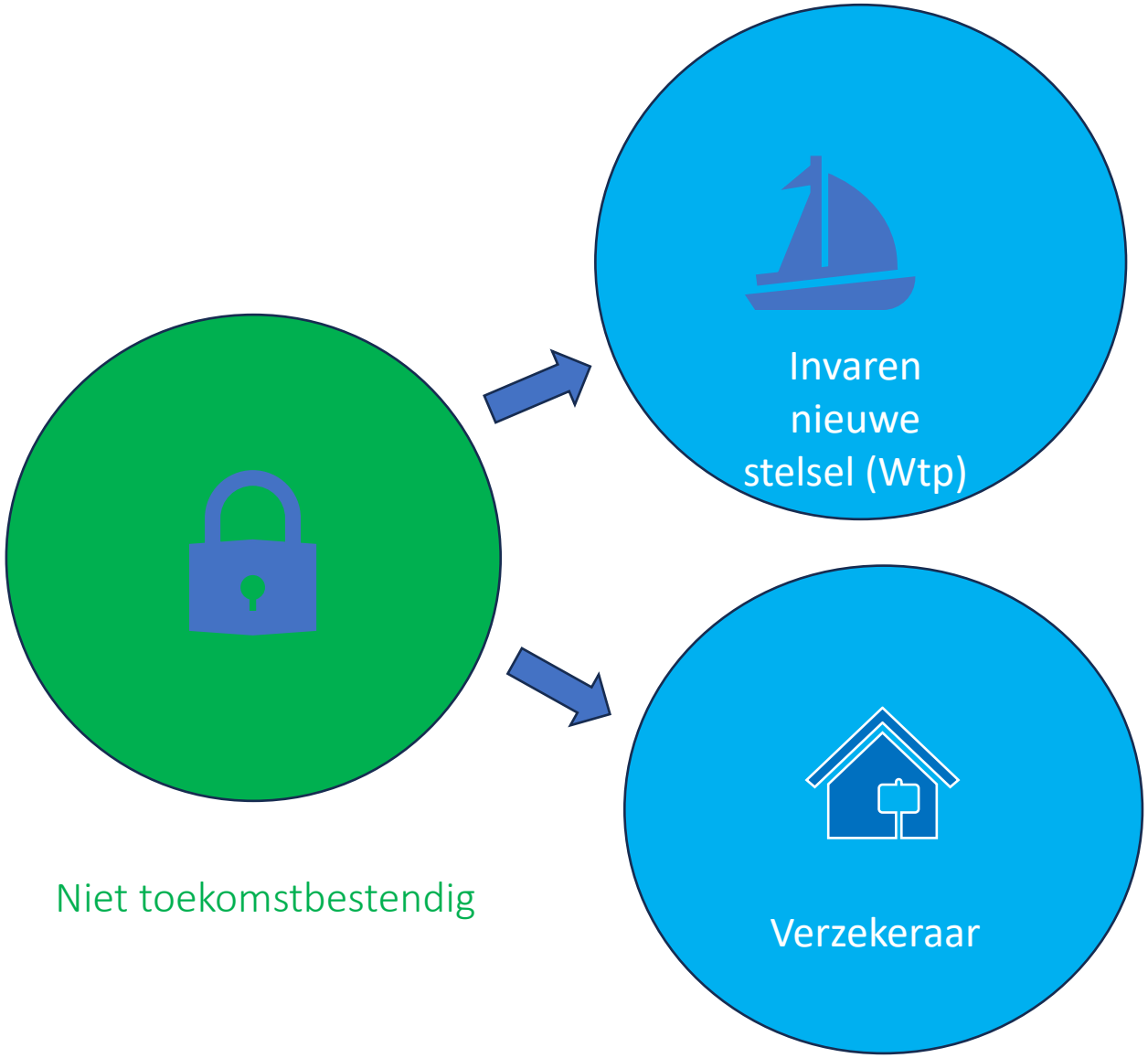


PENSIOENFONDS CAMPINA

Programma

- Waarom een nieuwe toekomst?

Zelfstandig verder?



Beslissen sociale partners

Niet toekomstbestendig

Pensioenfonds beslist

Er zijn veel belanghebbenden betrokken

Keuze scenario

Onderzoek Risico & Pensioen

Voorjaar 2025

Inkomen

76%

Heel belangrijk

66%

66% netto van huidig loon nodig

Risico

85%

Weinig risico

Voorkeur

61%

Garantie + indexatie

Afdronk:
Risicomijdend

Invaren nieuwe stelsel of verzekeraar

Uit financiële analyses blijkt:

- verzekeraar is minimaal gelijk of beter dan invaren
- verzekeraar biedt meer zekerheid

✓deelnemersvoorkeur: verzekeraar

PENSIOENFONDS CAMPINA

Keuze voor welke verzekeraar

Beoordelingscriteria: 4 criteria vastgesteld

- Financiële zekerheid verzekeraar
- Pensioenresultaten (koopkracht) deelnemers
- Pensioenbeheer en communicatie
- Juridische procedure

Op basis van deze 3 criteria is Zwitserleven gekozen

- Financiële zekerheid
- Pensioenresultaten (koopkracht)
- Pensioenbeheer en communicatie

Zwitserleven

Een gevoel dat we delen.

Programma

- Kennismaken met Zwitserleven

Toekomst Pensioenfonds Campina

Pensioen bij Zwitserleven

Toekomst Pensioenfonds Campina

Wat biedt Zwitserleven?

Wat waren de belangrijke factoren voor het bestuur om te kiezen voor Zwitserleven? En hoe gaat Zwitserleven zich aan deze afspraken houden?

Zekerheid

Garanties voor deelnemers

Kwaliteit

Hoge kwaliteit van dienstverlening

Zwitserleven

Zwitserleven

De pensioenspecialist met mensenkennis. Al 125 jaar.

1 **Het Zwitserleven gevoel voor iedereen**

2 **Pensioen is wat we doen**

3 **Wij maken pensioen echt begrijpelijk**

4 **Ruime ervaring met buy-outs**

5 **We zijn onderdeel van Athora**

Het Zwitserleven gevoel

Een gevoel dat we delen

Hoge kwaliteit van dienstverlening is een van onze belangrijke doelstellingen

Toekomst Pensioenfonds Campina

Wat mag je van Zwitserleven verwachten?

We informeren

- Zorgplicht communicatie, via brief of online
- E-mails met handige uitlegvideo’s
- Communicatie in zowel Nederlands als Engels

En bieden mogelijkheden tot ontmoeting

- Webinar: PensioenAvond 62+
- PensioenMomentje
- Live presentaties op locatie en/of digitaal
- VGC vergadering 2027

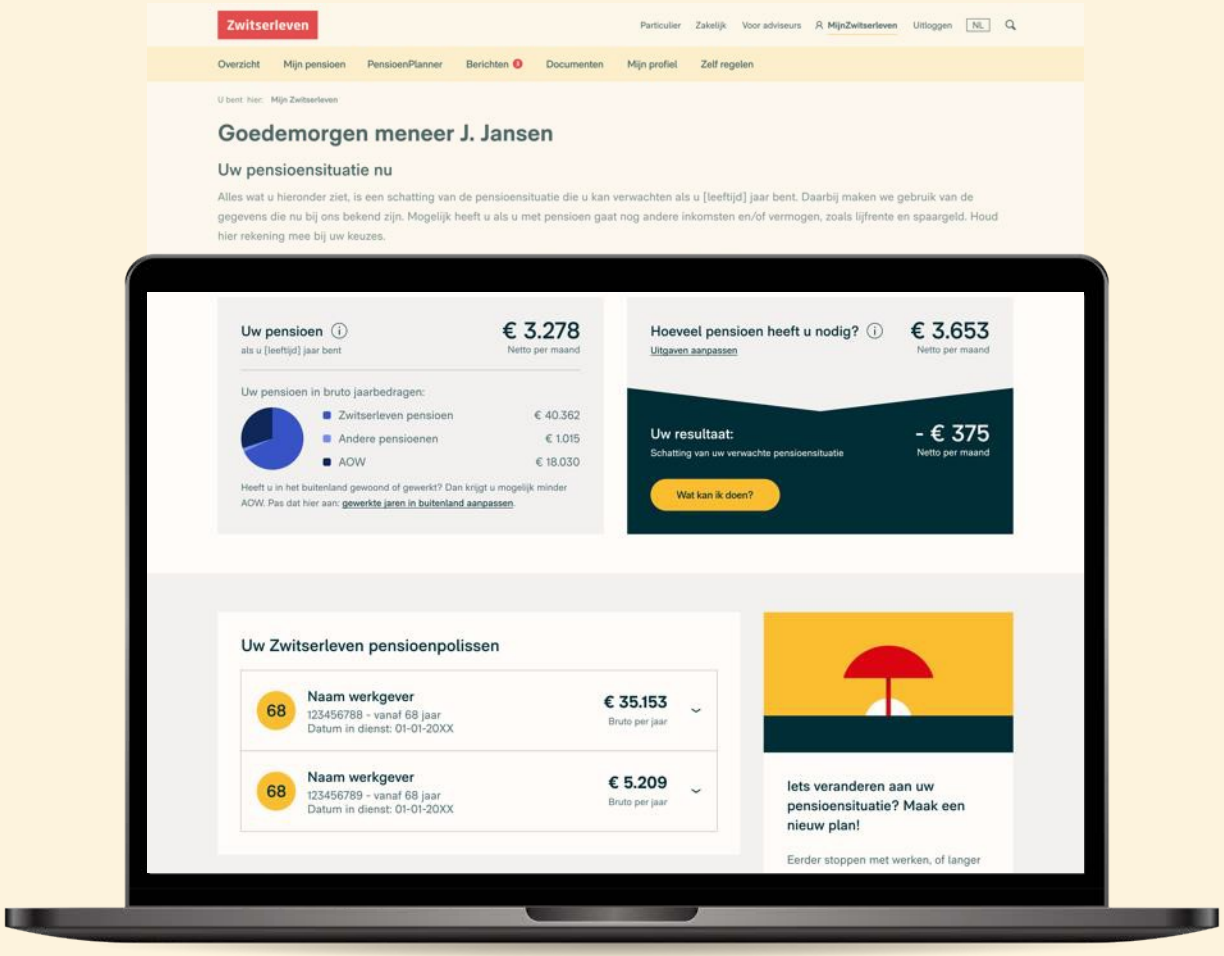
Toekomst Pensioenfonds Campina

Zwitserleven

Online omgeving: MijnZwitserleven

Modern, gebruiksvriendelijk deelnemersportaal:

- Alle relevante eigen pensioeninformatie
- Pensioenplanner
- Inzicht in pensioen van partner
- Nibud-tool, ter vergelijking
- Bruto en netto bedragen
- Nederlands en Engels
- Inzicht in pensioenen bij andere uitvoerders voor één totaaloverzicht



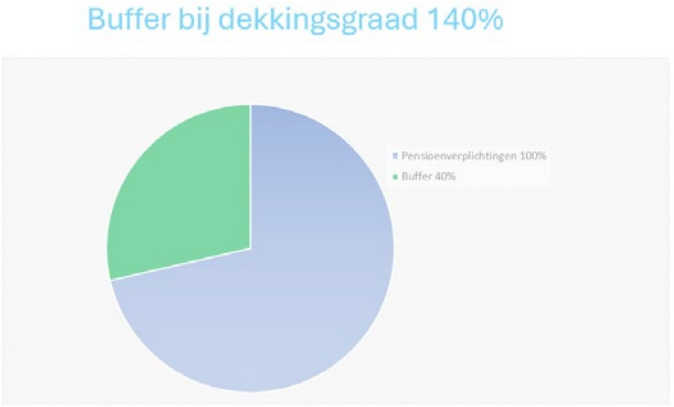
Waarom dus Zwitserleven?

- ✓ Als enige verzekeraar **100% focus** op pensioen
- ✓ **Unieke maatwerkoplossingen**
- ✓ **Handige tools**
- ✓ **Persoonlijk contact**
- ✓ **Zorgeloze** pensioen administratie
- ✓ **Duurzame** oplossingen
- ✓ In Nederland de **meeste overnames (buy-outs)** gedaan

Programma

- Toekomstige verhogingen
- Inhaalindexatie

Bufferverdeling verleden en toekomst



INHALEN VERLEDEN

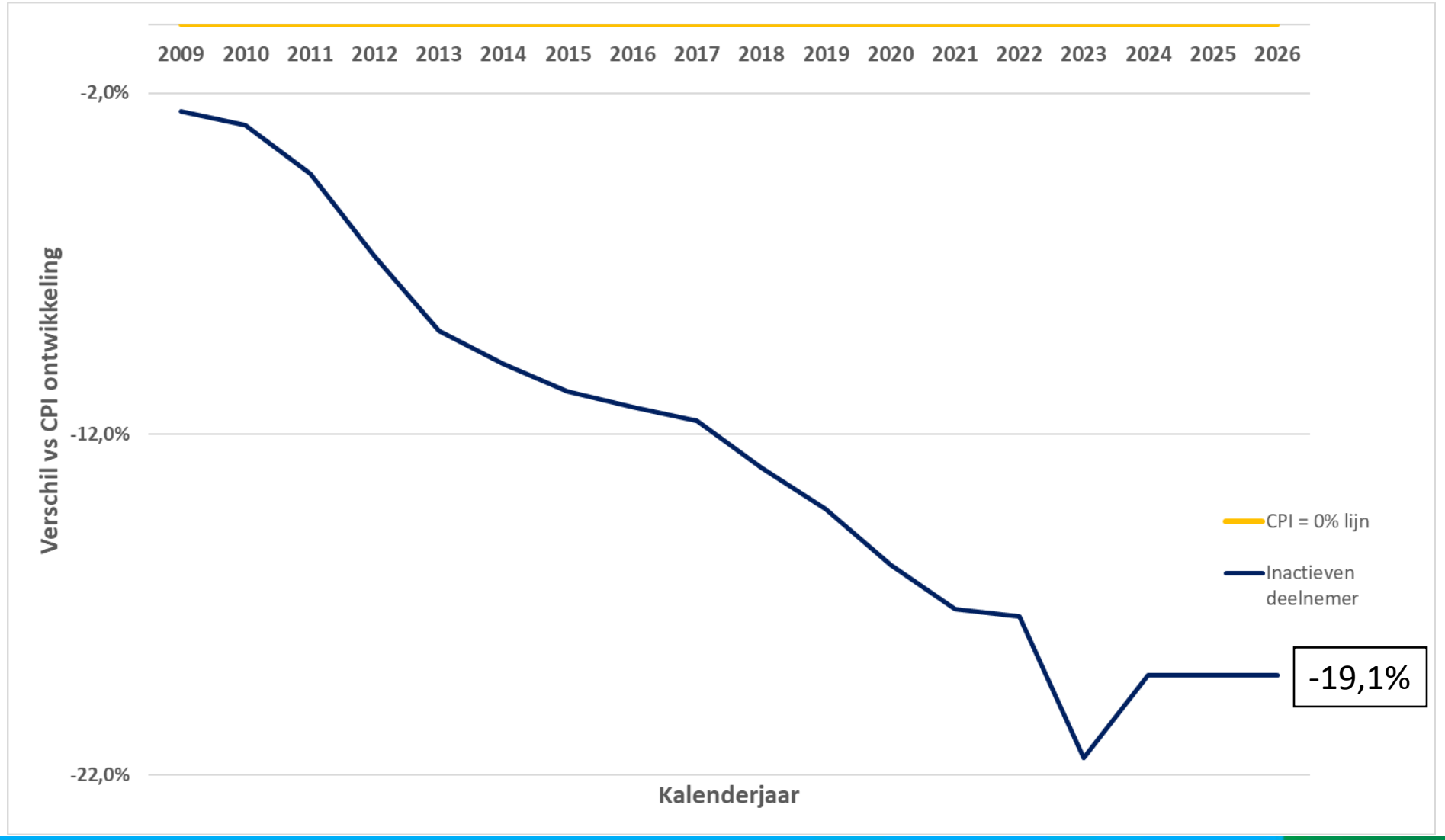
TOEKOMST

EVENWICHTIGHEID

De Nederlandsche Bank

Indexatie achterstand kan oplopen tot 19% (2009)

Verleden



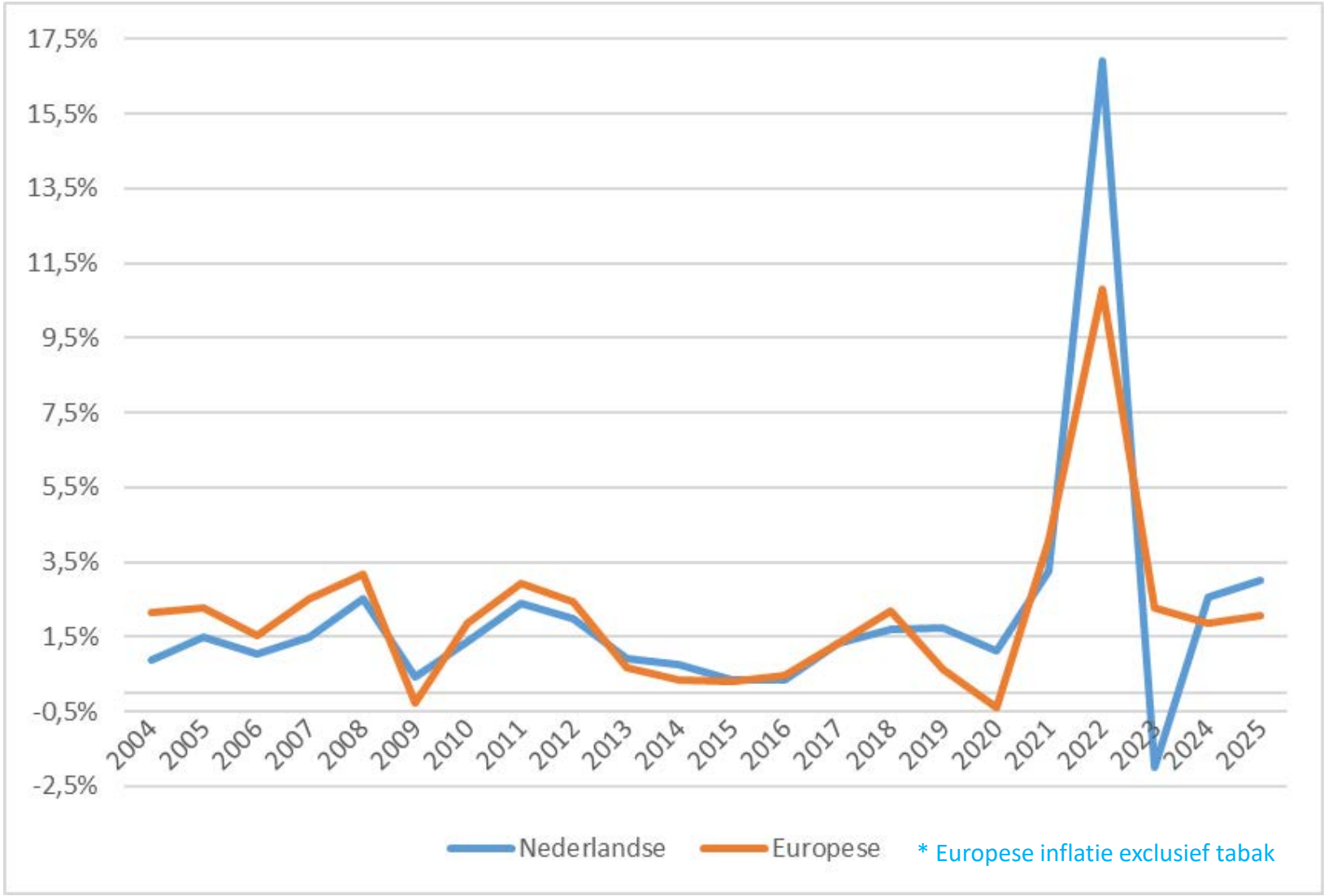
68%

Indexatie achterstand verschilt per jaarlaag

Jaar na uit dienst	Achterstand	Jaar na uit dienst	Achterstand
2009 en eerder	19,10%	2017	7,09%
2010	16,16%	2018	6,70%
2011	15,70%	2019	5,40%
2012	14,13%	2020	4,27%
2013	11,53%	2021	2,80%
2014	9,31%	2022	1,66%
2015	8,33%	2023	1,48%
2016	7,53%	Na 2024	Geen achterstand

Nederlandse en Europese inflatie*

Toekomst



Uitkomst deal Zwitserleven

INHALEN VERLEDEN

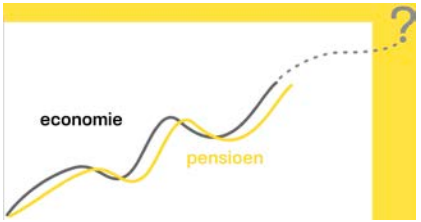
100% !

EVENWICHTIGHEID

TOEKOMST

100% !

De Nederlandsche Bank



Voorbeeld deelnemer

Stel:

- Je ging uit dienst in 2013

Dan geldt voor de inhaalindexatie:

- Jaarlaag 2014: 9,31% achterstand
- Individuele brief met details

Bij overdracht naar Zwitserleven

- Vanaf juli 2026 : pensioenuitkering stijgt met 9,31%
- Vanaf 1-1-2027 : 100% Europese inflatie

Dat betekent in euro's – CWO moment 1 juli 2026*

Stel:

Je pensioenbedrag bruto (excl. Belastingen) : € 600

- Laatste betaling Pensioenfonds Campina : juni € 600
- Eerste betaling Zwitserleven* : juli € 600

Verwerken inhaalindexatie

- Jaarlaag 2014: 9,31% achterstand : € 55,86
- Uitbetaald in augustus* : € 655,86 + € 55,86 (over juli)
- Uitbetaald in september* : € 655,86

Betaling Zwitserleven op **25ste** van de maand (niet in weekend).

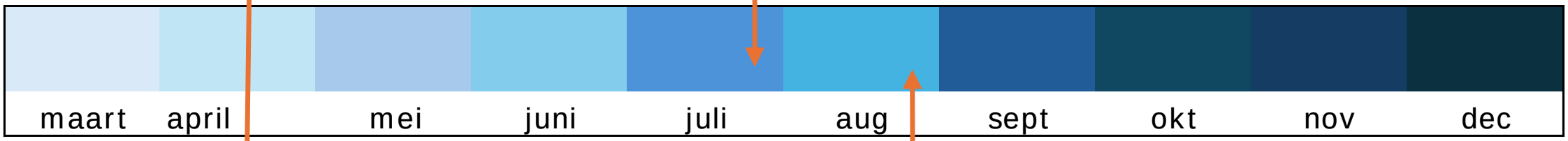
** Datum is afhankelijk van DNB goedkeuring

Programma

- Planning

Planning 2026

Eerst mogelijke pensioenuitkering door Zwitserleven: 24 juli 2026



Aanvraag instemming DNB: 4 maart 2026

Verwachte goedkeuring DNB: juni - juli 2026

Afwikkelen fonds

Mogelijke uitbetaling inhaalindexatie terugwerkend vanaf 1 juli 2026

Beoordeling DNB Minimaal 3 maanden

Tot slot: een structurele oplossing

- 100% Europese inflatie toekomst
- Volledige inhaalindexatie oplopend tot 19,10%!
- Overdracht naar solide verzekeraar

Zwitserleven

Een gevoel dat we delen.

VRAGEN

PENSIOENFONDS EN ZWITSERLEVEN